

Pays:	Côte d'Ivoire	Titre:	Appui/Conseil a l'élaboration du Système d'Information Environnementale (SIE) pour adresser les problèmes liés aux changements climatiques en Côte d'Ivoire
Numéro d'identification de la requête :	CRTC 2014-013/CIV-02		

Livrable 1 : Recommandations sur la cohérence du cadre logique en lien avec les changements climatiques



Avril 2015

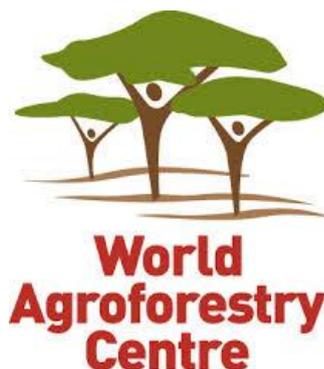


Table des matières

Résumé du livrable 1	3
1. Contexte de l'assistance	4
2. Objectif de la première mission	5
3. Méthodologie adoptée.....	5
4. Résultats obtenus.....	5
4.1. Résultat 1.....	6
4.2. Résultat 2.....	7
4.3. Resultat 3.....	11
5. Attentes et leçons apprises	19
6. Recommandations.....	20
6.1. Recommandations des participants.....	20
6.2. Recommandations du CRTC à la cellule de coordination du projet.....	20
Annexes	21
Annexe 1 : Cadre Logique Initial propose par la cellule de Coordination.....	22
Annexe 2 : Cadre logique du projet SIE revu (Objectif global > Résultats)	25
Annexe 3 : Cadre logique du projet SIE revu (Réalisations >Activités)	32

Liste des tableaux

Tableau 1 : Logique d'intervention (Rubriques verticale) et attributs des indicateurs (rubriques horizontales) de la matrice du cadre logique.....	10
Tableau 2 : Architecture préliminaire de la matrice du cadre logique	14
Tableau 3 : Nouvelle architecture de la matrice du cadre logique	15
Tableau 4 : Une partie de la matrice préliminaire du cadre logique	16

Résumé du livrable 1

Dans le cadre de l'assistance technique du CTCN, la Côte d'Ivoire a bénéficié de l'expertise des centres régionaux notamment ENDA Energie (Sénégal) et ICRAF (Kenya) pour appuyer à la conception et à la mise en place d'un Système d'Information Environnementale (SIE) présentant clairement les liens avec les changements climatiques. Concrètement, ce premier livrable, une des quatre composantes de la stratégie d'assistance, consistait à réviser et à améliorer le cadre logique initialement élaboré de façon à améliorer, d'une part, la cohérence globale et d'autre part, à s'assurer que les dimensions des changements climatiques soient bien intégrées et reflétées à tous les niveaux possible. Pour ce faire, l'équipe du CTCN, en parfaite harmonie avec les parties prenantes, a proposé une démarche méthodologique basée sur des discussions en plénière et en groupe de travail sur les différentes communications sur la nouvelle approche d'élaboration de cadre logique. Ainsi, la facilitation des débats d'idées en combinaison avec les avis des experts in situ ont permis de revoir en profondeur le cadre logique initial et de proposer *in fine*, un nouveau cadre logique consensuel et cohérent avec l'objectif de l'assistance exprimée par l'END de la Côte d'Ivoire. En somme, ce premier exercice d'assistance technique du CTCN en Afrique francophone présente des opportunités réelles en termes de replication sur plusieurs plans. La méthodologie d'intervention participative et inclusive facilite et influence positivement sur l'engagement et la motivation des parties prenantes. Sous un autre angle, le nouveau cadre logique découlant des recommandations opérationnelles des experts constituent des résultats tangibles et faciles à reproduire dans les pays en développement exprimant des besoins similaires en rapport avec les changements climatiques. Conformément au chronogramme défini entre le CRTC et l'END de la Côte d'Ivoire, la prochaine étape de l'assistance va consister à : i) la validation du cadre logique tel que proposé par les experts du CTCN, ii) la révision des indicateurs de réalisation qui concernent l'ensemble des secteurs de l'environnement ayant un lien avec les changements climatiques. ; iii) ainsi, l'élaboration d'une stratégie de collecte des données et l'assistance dans la conception et la sélection de la plateforme de gestion des données.

1. Contexte de l'assistance

Une bonne gouvernance requiert une gestion efficace des informations et un suivi efficace des résultats obtenus suite au traitement de ces mêmes informations suivant un cadre logique bien élaboré et défini en tenant compte des réalités.

C'est pourquoi, le Ministère de l'Environnement, de la Salubrité Urbaine et du Développement Durable (MINESUDD) de la Côte d'Ivoire, soucieux d'offrir, à leur population, un environnement sain et un développement économique et social durable, a pris l'initiative de mettre en place un Système d'Information Environnementale (SIE) capable de guider le choix d'une bonne politique de développement durable et de favoriser une gestion optimale des questions environnementales et particulièrement les politiques liées aux changements climatiques

L'assistance technique fournie par le Centre et Réseau des Technologies Climatiques (CRTC), au travers des experts de son Consortium, notamment ENDA Energie et ICRAF, a été déclinée suivant un package de quatre composantes:

- Activité 1 : La recommandation sur la cohérence du cadre logique en lien avec les changements climatiques
- Activité 2 : La revue et recommandations sur les indicateurs en lien avec les CC
- Activité 3 : recommandations sur la stratégie de collecte des données
- Activité 4 : Choix de la plateforme adéquate capable d'héberger le SIE de façon durable et de faciliter le transfert d'information ainsi que les conditions d'utilisation du système

C'est dans ce contexte précis qu'une première mission a été effectuée dans la période du 14 au 16 Avril 2015 pour entamer la première activité consistant à la mise en cohérence du cadre logique du SIE.

2. Objectif de la première mission

Il s'agit principalement d'appuyer l'équipe de l'unité de coordination du projet à la mise en cohérence du cadre logique du SIE de façon à mieux prendre en compte les orientations, initiatives et politiques en rapport avec les changements climatiques en Côte d'Ivoire.

3. Méthodologie adoptée

D'abord, les experts du CTCN ont procédé à un exposé succinct des différents contours de l'assistance technique. Après avoir présenté la logique d'intervention proposé par les experts du CTCN, des discussions en plénière et en groupe de travail ont été organisées dans le but de stimuler les réactions, de juger les appréhensions et de réorienter au besoin les parties prenantes sur la forme et le fonds du cadre logique initialement élaboré par l'équipe de coordination du projet SIE. Ainsi, la combinaison de l'avis des experts in situ et la facilitation des débats a permis de revoir en profondeur le cadre logique initial et de proposer *in fine*, un nouveau cadre logique consensuel et plus amélioré.

Cependant, les parties prenantes nationales n'ont pu renseigner toutes les rubriques du cadre logique durant les travaux de commission. C'est la raison pour laquelle les experts du CTCN ont poursuivi le travail entamé et ont pu finaliser le cadre logique en procédant minutieusement à la relecture et aux modifications de la formulation de certaines sections.

En résumé, les recommandations des experts du CTCN se situent à deux niveaux distincts et complémentaires:

- pendant la mission durant les travaux de groupe et de discussions bilatérales
- après la mission: les formulations inappropriées, les rubriques non renseignées, les incohérences, etc sont décelées et modifiées en conséquence. Les changements effectués sont présentées aux parties prenantes pour des fins de validation

4. Résultats obtenus

Peuvent être soulignés en substance les résultats suivants :

Résultat 1 : Les parties prenantes disposent d'une bonne compréhension de l'assistance technique du CRTC

Résultat 2 : Les parties prenantes ont eu une bonne compréhension du cadre logique du SIE

Résultat 3 : La mise en cohérence du cadre logique principal et de ses différentes déclinaisons (aspects juridiques, développement d'applicatifs et cartographie des résultats escomptés) a été faite avec la collaboration effective des parties prenantes.

4.1. Résultat 1

Les parties prenantes disposent d'une bonne compréhension de l'assistance technique du CRTC

Afin d'obtenir une bonne compréhension et un engagement certain des parties prenantes, une communication succincte sur le CRTC a été faite par les experts d'ENDA Energie et de l'ICRAF. Cette première séance de consultation a permis de mieux informer les parties prenantes sur la mission, la structuration organisationnelle, la démarche globale de l'assistance et les services fournis par le CRTC essentiellement axés sur trois éléments majeurs consistant à :

- i. Apporter l'assistance technique aux pays en développement pour renforcer le transfert des technologies climatiques
- ii. Fournir et partager les informations et les connaissances sur les technologies climatiques
- iii. Stimuler la collaboration et le réseautage des parties prenantes dans le domaine des technologies climatiques

La discussion qui a suivi la présentation a permis d'éclairer davantage un certain nombre de points très importants. Il nous semblait tout d'abord opportun de mettre en relief le leadership et le dynamisme de l'Entité National Désignée (NDE) de la Côte d'Ivoire qui constitue un modèle de bonne pratique de l'assistance du CRTC. Ensuite, l'explication claire et exhaustive du processus de gestion des requêtes (élaboration, soumission, traitement et

suivi) a suscité un réel engouement chez les parties prenantes qui, en majeure partie, ont participé à l'élaboration de l'évaluation des besoins technologiques (EBT) de la Côte d'Ivoire.

Les supports de communication sur le CRTC ont été partagés avec toutes les parties prenantes.

4.2. Résultat 2

Le parties prenantes ont eu une bonne compréhension du cadre logique du SIE

Lors de cette séance de travail, l'assistance a surtout mis l'accent sur l'importance du cadre logique et également sur la portée et la formulation des différentes rubriques de la matrice.



M. Abdou Gaye (ENDA Energie) présentant la théorie du cadre logique

Brièvement, la communication sur la méthodologie d'élaboration du CL inclue les points suivants :

4.2.1. Qu'est-ce qu'une matrice de cadre logique ?

Il s'agit d'une version simplifiée du projet. Le cadre logique a été défini comme étant un outil de gestion et de communication pour la planification, la mise en œuvre, le suivi et l'évaluation d'un projet. Pour être efficace, il doit être contrôlé à intervalles réguliers tout au long de la mise en œuvre du projet et examiné en cas de besoin. Il est utile de s'assurer de la cohérence du projet en vérifiant les logiques verticales et horizontales qui sous-tendent la matrice.

4.2.2. Comment remplir le cadre logique

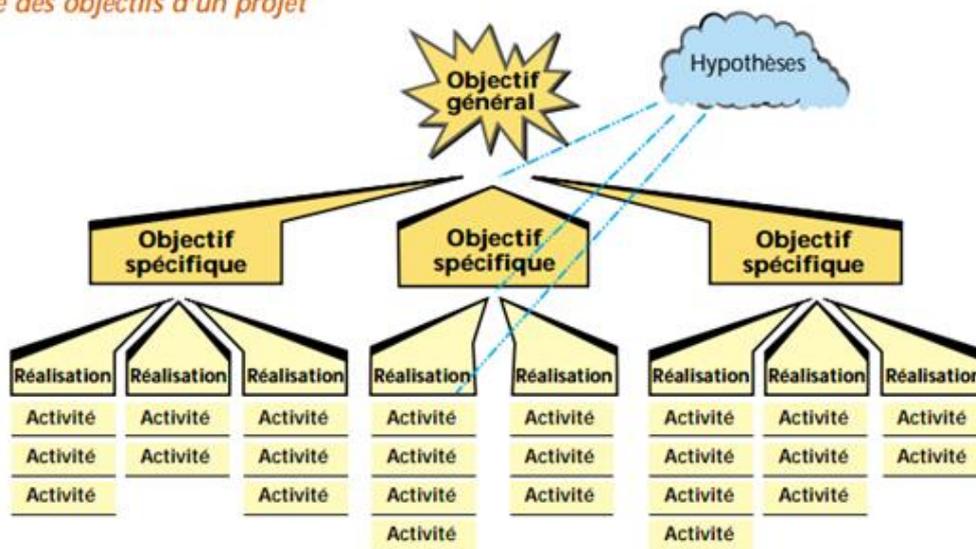
Il a été retenu de remplir le cadre logique dans l'ordre ci-dessous, en appliquant d'abord la logique verticale (des objectifs aux activités) puis horizontale (attributs des indicateurs).

4.2.2.1. Logique verticale

- a) **Objectif général auquel le SIE contribue :** Il s'agit du fondement de ce projet de SIE et il doit être lié aux objectifs de l'appel à proposition identifiés dans les volets thématiques. Le SIE ne saurait à lui seul atteindre l'objectif général, mais il s'efforcera d'y contribuer.
- b) **2. Objectifs Spécifiques à réaliser pendant le projet du SIE :** Les objectifs spécifiques décrivent les résultats à court ou moyen terme des activités de ce projet de SIE. Ils doivent pouvoir être réalisables avant la fin de ce projet ou immédiatement après.
- c) **3. Les résultats des activités du SIE :** Ces résultats décrivent l'accomplissement plutôt que l'activité. Et ils doivent être formulés comme s'ils étaient déjà réalisés.
- d) **4. Les réalisations du SIE :** La réalisation des résultats avant la fin du projet de SIE est nécessaire pour atteindre les objectifs spécifiques définis. Les résultats étant tout simplement les produits à court terme du projet.
- e) **5. Les activités :** Il s'agit des tâches nécessaires à la réalisation des résultats, mises en œuvre par les parties prenantes au projet tout au long de sa durée.

Le graphique suivant présente la logique d'hierarchisation des objectifs d'un cadre logique.

Hierarchie des objectifs d'un projet



4.2.2.2. Logique horizontale du cadre logique

Les rubriques horizontales concernent les attributs de chaque indicateur qui définissent ainsi les grandes lignes de la stratégie de collecte de données. Pour les fins de la cohérence du cadre logique, les experts du CTCN ont mis un accent particulier sur le premier élément de la rubrique horizontale correspondant aux indicateurs de chaque rubrique verticale (Tableau 1).

Ainsi, tous les différents niveaux d'indicateurs (indicateurs d'impact, d'effet, de résultat, de performance) ont été explicités de fonds en comble afin d'avoir une compréhension commune de toutes les parties prenantes. A la suite de cette première étape, les attributs des indicateurs sont présentés de façon très claire. Ils s'agissent des éléments suivants : le libellé de l'indicateur, la définition de l'indicateur, la formule de calcul de l'indicateur, l'unité d'observation, la méthode de collecte, l'outil de collecte, le responsable de collecte, les moyens de vérification, le niveau de désagrégation et la périodicité de collecte. A ce niveau, il importe de mentionner que cette séance de discussions a permis de mesurer le gap réel en terme de manque de connaissance, de maîtrise et surtout de confusion sur les composantes horizontales des indicateurs. Spécifiquement, les indicateurs doivent regrouper les caractéristiques dénommées **S.M.A.R.T** :

- **Spécifiques** : mesure le plus exactement possible le résultat escompté
- **Mesurables** : Clair concernant ce qui est mesuré
- **Attribuables** : Donne suffisamment d'informations pour évaluer la
 - réalisation du résultat mesuré
- **Réalistes** : Les données doivent être obtenues à des coûts raisonnables
- **Temporellement définis** : L'indicateur doit être atteint dans le temps spécifié du projet et assez fréquemment

A la fin de cette communication et des discussions, les parties prenantes ont pu apprendre et saisir réellement les différents contours de cette nouvelle approche d'élaboration de cadre logique plus améliorée et plus détaillée que l'approche précédemment utilisée par l'équipe de coordination du projet SIE. Spécifiquement, les participants ont pu appréhender les

ambiguïtés et les difficultés sur l'objet des rubriques notamment la différence entre la méthode et l'outil de collecte.

Tableau 1 : Logique d'intervention (Rubriques verticale) et attributs des indicateurs (rubriques horizontales) de la matrice du cadre logique

Description du projet SIE	Indicateurs	Stratégie de collecte	Hypothèses/risques
<p>Objectif Global (OG): Contribution du SIE à l'atteinte de cet OG</p>	<p>Indicateurs d'Impact (après projet) : Comment cet OG est mesuré en matière de quantité, qualité et délai ?</p>	<p>*Qui est responsable de la collecte de cet Indicateur ? *Quelle méthode va-t-il utiliser ? *Avec quel outil ? *Comment remonter l'information ? *Quand est-ce qu'il faudra collecter cet indicateur ? *Comment vérifier l'exactitude de cet indicateur ?</p>	
<p>Objectifs Spécifiques : (OS) Objectifs immédiats de développement du SIE, attribuables au SIE. « L'évolution générale attendue grâce au SIE »</p>	<p>Indicateurs d'Effets (ou Impact en court de projet) : Comment ces OS voit-il être mesurés en matière de quantité, qualité et délai ?</p>	Idem	Si les OS sont atteints quelles hypothèses doivent être confirmées pour atteindre l'OG ?
<p>Résultats : Produits ou services ou informations tangibles apportés par le SIE pour atteindre les OS</p>	<p>Indicateurs de Résultat : Comment mesurer ces Résultats en matière de quantité, qualité et délai ?</p>	Idem	Si les Résultats sont atteints quelles hypothèses doivent être confirmées pour atteindre les OS ?
<p>Réalisations : Mini-objectifs attribués aux parties prenantes pour justement mesurer les performances du SIE dans des domaines précis</p>	<p>Indicateurs de performance : Comment mesurer ces Indicateurs de performance en matière de quantité, qualité et délai ?</p>	Idem	Si ces Réalisations (ou Mini-Objectifs) sont atteintes quelles hypothèses doivent être confirmées pour

			atteindre les Résultats ?
Activités : Les tâches à exécuter afin de mesurer certains Indicateurs de performance	A ce niveau on ne parle pas d'indicateur mais plutôt de moyens nécessaires à mettre en œuvre.		Si les activités ont été effectuées quelles hypothèses pour l'atteinte des Réalisations en passant par les Indicateurs de performance ?

A la suite de la communication, les participants ont tenu une discussion très intéressante et enrichissante sur leurs contours de cette nouvelle approche et surtout, sur sa plus-value conceptuelle. Cette session a contribué à la meilleure compréhension et appréhension à la formulation des différentes rubriques du cadre logique.

En somme, cet exercice a permis aux parties prenantes d'avoir une bonne lecture des liens verticaux et horizontaux d'un cadre logique.

4.3. Résultat 3

La mise en cohérence du cadre logique principal et de ses objectifs spécifiques (aspects juridiques, développement d'applicatifs et cartographie des résultats escomptés) a été faite avec la collaboration effective des parties prenantes.

- Après la communication théorique sur l'approche du cadre logique présentée par ENDA Energie, il s'agissait maintenant de passer à la phase pratique en révisant toutes les différentes composantes du cadre logique du SIE initialement élaboré par la cellule de coordination (Tableau 1). Pour ce faire, un groupe de participants a été mis en place pour discuter en profondeur et proposer ensemble une nouvelle architecture du cadre logique et de ses composantes.

Sous ce format de travail, les recommandations des experts du CTCN ont été souvent exprimées durant les discussions et ont permis à toutes les parties prenantes de mieux saisir les bonnes pratiques d'élaboration des rubriques verticales et horizontales aussi bien dans la forme (composition de la matrice) et dans le fonds (formulation du contenu). Sur le plan opérationnel, il apparaît clairement que toutes les rubriques du cadre logique original (Annexe 1) ont été quasiment modifiées et harmonisées dans la nouvelle version du cadre logique (Annexe 2) afin d'obtenir une nouvelle architecture conforme à la hiérarchie présentée ci-dessus.

Concrètement, les changements opérés se situent à deux différents niveaux : la forme architecturale et le contenu de fonds de la matrice du cadre logique.

Concernant la forme de la matrice, les modifications portent spécifiquement sur les points suivants :

Les rubriques verticales que sont la finalité, le but et les activités présentées dans le tableau 2 ont été remplacées successivement par l'objectif global, les trois objectifs spécifiques, les résultats et les activités (Tableau 3);

Les rubriques horizontales qui rapportent les indicateurs d'impacts, d'effets et de résultats (tableau 2) ont été modifiés et incluent successivement : le libellé de l'indicateur, la définition de l'indicateur, la formule de calcul de l'indicateur, l'unité d'observation, la méthode de collecte, l'outil de collecte, le responsable de collecte, les moyens de vérification, le niveau de désagrégation et la périodicité de collecte (tableau 3).

Ainsi, après ce premier travail de groupe sur la forme de la matrice, le second élément majeur dans la mise en cohérence est constitué par la révision du contenu précédemment énoncé dans chacune des rubriques verticales du cadre logiciel préliminaire.

Ce second point de révision du cadre logique constitue le fruit de travaux de groupe entre les parties prenantes qui, de façon participative, ont fait des propositions concrètes sur le contenu des nouvelles rubriques verticales adoptées (objectif global, objectif spécifique et résultats) du SIE de la Côte d'Ivoire. Plus spécifiquement, l'objectif global a été modifié de façon à prendre en compte les aspects liés aux mesures et stratégies de réduction des

émissions de « Gaz à Effet de Serre » (GES) (atténuation aux changements climatiques). De façon détaillée, les annexes 1 et 2 présentent clairement les deux matrices du cadre logique : i) le premier étant la version préliminaire établie par la cellule de coordination et ii) le deuxième feuillet représentant la version améliorée du cadre logique qui inclue l'objectif global, les objectifs spécifiques ainsi que les résultats s'y rapportant.

Tout au long de cette consultation thématique, les experts du CRTC ont encadré le processus en intervenant directement pour réajuster, reformuler et au besoin confronter des avis et propositions divergentes. Aussi, les experts du CRTC ont aussi tenu à disposer d'indicateurs SMART (Spécifiques, Mesurables, Attribuables, Réalistes et Temporellement définis).

Ainsi, les parties prenantes ont pu identifier et renseigner sommairement le contenu des rubriques verticales et horizontales. Cependant, les parties prenantes n'ont pu renseigner toutes les rubriques de la matrice par manque de temps. Ainsi, les experts du CTCN ont joué un rôle de premier plan dans la finalisation du nouveau cadre logique en procédant à des modifications de fonds et de forme.

En somme, l'assistance technique du CRTC a permis de réviser la cohérence globale du cadre logique préliminaire du SIE tel que défini par la cellule de coordination. En plus de l'aspect opérationnel visé par cette requête, l'assistance technique du CRCT a aussi joué un rôle dans la mobilisation et l'appropriation des parties prenantes de cette nouvelle initiative du SIE qui, à terme, devrait faciliter l'accès et le partage des informations environnementales liées aux changements climatiques.

Tableau 2 : Architecture préliminaire de la matrice du cadre logique

N°	Hierarchisation des objectifs	Résultats escomptés	Indicateurs de Performance	Sources de Vérification	Cibles indicatives	Hypothèses /Risques	Observations
Finalité							
But du Proje							
Activité 1							
Activité 2							
Activité 3							
Activité 4							
Activité 5							
Activité 6							

Tableau 4 : Une partie de la matrice préliminaire du cadre logique

Finalité	Fournir une pluralité d'informations environnementales susceptible de contribuer à la veille environnementale tout en répondant aux besoins des décideurs pour la prise de décisions		
But du Projet	Disposer d'un outil informatique dynamique qui supporte le Système de Management Environnemental (SME) en mettant en œuvre les éco-données et les éco-fonctions		
Activités 1	Mettre en place un cadre institutionnel et réglementaire pour la mise en œuvre du projet	Tâches	Elaborer un arrêté portant organisation et fonctionnement du projet
			Elaborer un arrêté de désignation d'un coordonnateur
			Elaborer les TDR et les cahiers de charge pour les actes de candidature des cabinets et consultants
			Elaborer un arrêté de nomination des membres de l'équipe de coordination
Activités 2	Equiper le projet de matériels techniques et bureautiques pour l'exécution des tâches	Tâches	Equiper le projet de matériels techniques et entretien
			Equiper le projet de carburants pour les déplacements
			Equiper le projet de consommable et bureautique
Activités 3	Impliquer toutes les parties prenantes dans le processus de mise en place du SIE	Tâches	Organiser une rencontre de la Cellule de Coordination
			Organiser des rencontres de validation du rapport du projet avec le Comité National SIE
			Organiser des rencontres d'information des états d'avancement du projet au Comité de Pilotage



			Organiser l'atelier national de lancement du projet SIE
			Organiser un atelier de réflexion et d'appui technique du projet
			Acquérir des matériels roulants
			Organiser l'Atelier de validation des méthodologies de travail des consultants
Activités 4	Elaborer des conventions cadre de partenariat entre le ministère en charge de l'environnement et les structures détentrices de données environnementales	Tâches	Elaborer un projet pilote de convention cadre de partenariat avec la SODEXAM
			Organiser des séances de travail pour recruter le consultant en charge des textes devant un jury mis en place
			Initier des cadres de collaboration entre le MINESUDD et les structures détentrices de données en vue d'établir des conventions
			S'acquitter des honoraires du consultant en charge de l'élaboration de la convention cadre de partenariat et de la charte SIE
Activités 5	Identifier les dispositifs de collecte de données et leurs implantations sur le terrain	Tâches	Organiser des séances de travail dans les structures détentrices de données pour l'expression des besoins (10)
			Organiser l'atelier de validation de l'expression des besoins
			Acquérir un matériel roulant de type 4x4 pour les missions de terrain
			Organiser des Missions de terrain pour l'implantation des dispositifs de collecte de données
			Acquérir les dispositifs de collecte de données
			Organiser des Missions de terrain pour le déploiement des dispositifs de collecte de données
Activités 6	Développer des applicatives informatiques capables de supporter un système de management environnemental afin de pérenniser et partager les informations	Tâches	Organiser des séances de travail pour recruter les consultants en charge du développement des applicatifs devant un jury mis en place
			Organiser des séances de travail pour recruter les consultants en charge de la conception du SIG devant un jury mis en place
			Organiser des séances de travail dans les structures détentrices de données pour identifier les métadonnées



CTCN

CLIMATE TECHNOLOGY CENTRE & NETWORK

			Organiser des séances de travail trimestriel avec les consultants pour valider les métadonnées et les indicateurs
			Organiser l'atelier de validation des applicatifs et du rapport du consultant en charge de cette thématique
			Organiser l'atelier de validation et du rapport du consultant en charge du logiciel de cartographie
			S'acquitter des Honoraires du consultant en charge du développement des applicatifs
			Honoraire du consultant en charge de la conception du SIG
Activités 7	Rédiger le rapport final	Tâches	Compiler les rapports des consultants
			Analyser la charte SIE de Cote d'Ivoire en collaboration avec le consultant en charge des textes
			Organiser l'atelier de validation du document de la charte
			Organiser un atelier de présentation des résultats du projet

5. Attentes et leçons apprises

Chaque partie prenante conviée à cette consultation a exprimé clairement son intérêt dans la mise en place du SIE. En effet, les parties prenantes souhaitent réellement disposer d'un système d'information représentant une déclinaison sectorielle des éléments de l'environnement. C'est la raison pour laquelle toutes les structures invitées ont participé activement dans la mise en cohérence du cadre logique général du SIE de façon à faire ressortir leur système d'information sectoriel.

De façon générale, les parties prenantes ont exprimé leur engagement et dévouement quant à la bonne mise en œuvre du SIE. Pour cette fin, les structures sectorielles, universitaires et les consultants nationaux entendent s'impliquer davantage dans ce processus participatif de partenariat avec la cellule de coordination tant dans la conception des outils et de leur application en termes de collecte, que dans le traitement et la vulgarisation des données.

Par ailleurs, cette première expérience de mise en œuvre de l'assistance technique du CRTC en Afrique francophone constitue aussi un bel exemple d'approche participative qui a permis d'engager toutes les parties prenantes déterminantes pour le succès d'une telle requête d'envergure nationale.

Conformément au chronogramme défini entre le CRTC et l'END de la Côte d'Ivoire, la prochaine étape de l'assistance va consister à :

- la validation du cadre logique tel que proposé par les experts du CTCN
- la révision des indicateurs de réalisation qui concernent l'ensemble des secteurs de l'environnement ayant un lien avec les changements climatiques.
- Ainsi, l'élaboration d'une stratégie de collecte des données et l'assistance dans la conception et la sélection de la plateforme de gestion des données.

6. Recommandations

6.1. Recommandations des participants

Lors de la restitution du groupe en plénière, les autres participants ont aussi relevé les points suivants:

- faire un état des lieux des textes et réglementations juridiques dans les domaines de l’environnement et de la gestion des données ;
- Elaborer un questionnaire pour l’identification des structures détentrices de données afin de renseigner la matrice ;
- Compléter la liste des structures détentrices de données en organisant des séances de travail avec la cellule de coordination ;
- Réviser et adapter la convention cadre au SIE ;
- Réécrire la charte en tenant compte des différentes rubriques adoptées.
- Dans les résultats, il est plus judicieux d’utiliser le terme “valide” qui permet d’éviter que le produit reste au niveau des décideurs. Pour avancer, il faut être sûr que le résultat soit validé par les autorités compétentes.
- Au sein d’un même objectif spécifique, veillez à ne pas lister des résultats qui sont interdépendants. Un résultat ne doit pas découler d’un autre au sein d’une même catégorie sinon le processus est ralenti.

6.2. Recommandations du CRTC à la cellule de coordination du projet

i. A la lumière des résultats obtenus durant cette mission, l’équipe de coordination et les parties prenantes ont quasiment intégré toutes les recommandations conceptuelles sur la forme et le contenu du cadre logique. De s’assurer d’abord que l’ensemble des rubriques verticales (de l’objectif global aux activités) et horizontales (du libellé au niveau de désagrégation et risques) soit **bien compris et bien communiqué** avec toutes les parties prenantes. Ceci est particulièrement valable pour les structures cibles qui produisent les données et qui sont ainsi les acteurs clefs du succès du projet SIE. En conséquence, la cellule de coordination pourrait organiser une **réunion de restitution** dont le but serait d’informer les parties prenantes sur les principaux résultats de l’assistance du CRTC sur le cadre logique y compris les indicateurs de performance des réalisations qui constituent les déclinaisons techniques du SIE.

ii. De **s’appuyer fortement sur les risques identifiés par les parties prenantes** pour pallier à toutes les entraves organisationnelles, politiques et techniques qui surgissent souvent lors de la mise en œuvre de la stratégie de collecte. De ce point de vue, les organes du SIE notamment le Comité National du projet, veilleront à **anticiper**

sur ces éventuels problèmes qui peuvent influencer négativement sur le bon fonctionnement du projet.

Annexes

N°	Hiérarchisation des objectifs	Taux de	De livrables	Résultats escomptés	Indicateurs de	Sources de Vérification	Cibles indicatives	Observations	
 CLIMATE	Impliquer toutes les		Organiser une rencontre de la Cellule de Coordination Organiser des rencontres de validation du rapport du projet avec le Comité Organiser des rencontres d'information des états d'avancement du projet au Acquérir des matériels roulants Organiser l'Atelier de validation des méthodologies de travail des consultants		Les organes et les parties prenantes dans le processus du projet sont informés d'avantage et s'implique		100% des structures	Pas de	
	Elaborer des conventions cadre de partenariat entre le ministère en charge de l'environnement et les structures détentrices de données	5	Elaborer un projet pilote de convention Organiser des séances de travail pour recruter le consultant en charge des textes devant un jury mis en place Initier des cadres de collaboration entre S'acquitter des honoraires du	Projet pilote de convention cadre de partenariat avec la SODEXAM, consultant disponible avec une méthodologie de travail	Des textes contractuels de convention cadre de partenariat sont élaborés et visés par les responsables	des structures sont	80% des structures productrices de données environnementales	Pas de	
	Identifier les dispositifs de collecte de données et leurs	5	Organiser des séances de travail dans les structures détentrices de données pour l'expression des besoins (10) Acquérir un matériel roulant de type Organiser des Missions de terrain pour l'implantation des dispositifs de collecte de données Acquérir les dispositifs de collecte de Organiser des Missions de terrain pour le déploiement des dispositifs de collecte de données	Structures identifiées	Les dispositifs de collecte de données sont identifiés ainsi		60% des capacités structures productrices de données environnementales sont renforcées d'ici	Pas de	
			Organiser des séances de travail pour						

N°	 Hierarchisation des objectifs	Taux de	Delivrables	Résultats escomptés	Indicateurs de	Sources de Vérification	Cibles indicatives		Observations
8	Développer des applicatives informatiques capables de supporter un système de management environnemental afin de pérenniser et partager les informations	Organiser des séances de travail pour recruter les consultants en charge de la conception du SIG devant un jury mis en place 100 Organiser des séances de travail dans les structures détentrices de données pour identifier les métadonnées 0 Organiser des séances de travail Organiser l'atelier de validation des applicatifs et du rapport du consultant en charge de cette thématique Organiser l'atelier de validation et du rapport du consultant en charge du logiciel de cartographie S'acquitter des Honoraires du consultant en charge du développement des applicatifs Honoraire du consultant en charge de la conception du SIG	Consultants disponibles avec les méthodologies	Les applicatifs informatiques sont développées et mis en ligne sur une plateforme	des applicatifs sont développés 10%	Interface web et les applicatifs (SGBD et SIG)	60% des thématiques environnementales ont une base de données disponible	Pas de notification budgétaire	
	Rédiger le rapport	Compiler les rapports des consultants 0 Analyser la charte SIE de Cote d'Ivoire en collaboration avec le consultant en charge des textes 0 Organiser l'atelier de validation du document de la charte 0 Organiser un atelier de présentation des résultats du projet 0		Le rapport final est rédigé et validé par tous les parties	0% d'avancement du		80% des acteurs de l'environnement disposent du guide d'utilisation de la	Pas de notification	

Annexe 2 : Cadre logique du projet SIE revu (Objectif global > Résultats)

Légende	Modification du CRTC
	A supprimer

Hiérarchisation des Objectifs		Libellé de l'indicateur	Définition de l'indicateur	Formule de calcul de l'indicateur	Unité d'observation	Méthode de collecte	l'outil de collecte	Responsable de collecte	Moyen de vérification	Périodicité	désagrégation	Risques
Objectif global	Améliorer l'accès aux informations environnementales des populations pour leur prise en compte dans l'élaboration et la mise	Proportion de la population résiliente aux changements climatiques	Ensemble de la population impactée par les changements climatiques et qui s'est rétablie	effectif de la population résiliente aux changements climatiques / population totale	ménage	collectes administratives sectorielles	fiches d'enquêtes ménages	comité de pilotage	rapports d'activités sectorielles	annuelle	national région urbain rural	- Non adhésion des décideurs; - Cyber Attaque.

	en œuvre de stratégies, de plans et de projets d'adaptation et d'atténuation aux changements climatiques	Proportion des émissions de Gaz à Effet de Serre (GES) à l'échelle nationale	Taux de réduction des émissions de GES à l'échelle nationale	(Quantité des émissions de GES pour l'année en cours diminuée de la Quantité des émissions de GES de la situation de référence) / Quantité des émissions de la situation de référence	Secteur d'activité	mesure	fiches de suivi	Bureau National Changement Climatique	rapports d'activités sectorielles	annuelle	national région urbain rural	
Objectif C&A:Strat.1	Opérationnaliser le dispositif juridique et réglementaire pour la gestion de l'information environnementale liée aux changements climatiques	Proportion de cadres de partenariat fonctionnels	Taux de fonctionnalité des cadres de partenariat établis	nombre de cadres de partenariat fonctionnels / nombre total de cadres de partenariat établis	cadre de partenariat	données de routine	fiches de suivi	coordination	rapport de suivi	trimestrielle	national région	Non adhésion des parties prenantes
Objectif C&A:Strat.2	Assurer une gestion des informations environnementales liées aux changements climatiques à travers une plateforme cartographique nationale, dynamique et évolutive	Taux de réalisation des outils de la plateforme	Proportion d'outils fonctionnels de la plateforme	Nombre total d'outils fonctionnels de la plateforme/nombre total d'outils existants de la plateforme	Outils informatique	données de routine	fiche de suivi	coordination	rapport de suivi	Mensuelle	National régional urbain rural	- Non utilisation des informations du système; - Non adhésion des structures détentrices de données

Objectifs C&A/B/C/D/E	Disposer d'un système de communication dynamique qui promeut les informations environnementales liées aux changements climatiques	Taux de réalisation du système de communication	Proportion de mise en œuvre du système de communication	Nombre total d'informations environnementales liées aux changements climatiques diffusées / Nombre total d'informations disponibles	Supports de communication	données de routine	fiche de suivi	coordination	rapport de suivi	trimestrielle	National régional urbain rural	Insuffisance de ressources financières
Résultats 1	Les conventions cadre de partenariat sont élaborés et validés	Taux des conventions cadre de partenariat élaborés et validés	Nombre de conventions cadre de partenariat effectivement élaborés et validés	Nombre de conventions cadre de partenariat élaborés et validés / Nombre total de structures détentrices de données identifiées	cadre de partenariat	données de routine	fiche de suivi	coordination	Rapport final du Dispositif Juridique et Règlementaire / PV de comptage	Ponctuelle	national	Non adhésion des parties prenantes
Résultats 2	La charte fonctionnelle de gestion de l'information environnementale est élaborée et validée	Charte fonctionnelle validée	Document consensuel réglementant le cadre de fonctionnement du SIE	Non Applicable	Charte	données de routine	rapport de validation	coordination	Rapport de l'atelier de validation	Ponctuelle	national	
Résultats 3	Le dispositif juridique et réglementaire est mis en place et adopté	Acte administratif	Nombre de textes administratifs	Dénombrement	Acte administratif et/ou juridique	données de routine	rapport / Publication	coordination	rapport de suivi	Ponctuelle	national	Non adhésion des décideurs

		et/ou juridique pris	et/ou juridiques pris									
Résultats 1	La conception générale et détaillée est réalisée.	Pourcentage de réalisation des étapes de conception	Nombre d'étapes de conception réalisé	Nombre d'étapes de conception réalisé / Nombre d'étapes de conception programmé	Phases de conception	données de routine / Comptage	fiche de suivi	coordination	Rapport de conception	Ponctuelle	national	Non-respect des engagements contractuels
Résultats 2	Les applicatifs sont développés et implémentés (Mis en œuvre)	Proportion d'applicatifs développés et implémentés	Nombre d'applicatifs effectivement implémentés	Nombre d'applicatifs effectivement implémentés / Nombre d'applicatifs programmé	Applicatifs	données de routine	fiche de suivi	coordination	Rapports des tests de fonctionnement	Mensuelle	national	Non-respect des engagements contractuels
Résultats 3	Les procédures de géocodage, la codification des données environnementales et les outils techniques de gestion appropriés sont élaborés et proposés. (Adoptés)	Pourcentage de conception des fonctionnalités du SIG	Nombre d'étapes de conception réalisé	Nombre d'étapes de conception réalisé / Nombre d'étapes de conception programmé	Phases de conception	données de routines	fiche de suivi	coordination	Rapport de conception	Ponctuelle	national	Insuffisance de collaboration entre les consultants 2 & 3;
Résultats 4	Le référentiel cartographique renfermant les métadonnées à l'échelle	Pourcentage d'informations pour lesquelles les	Nombre d'informations pour lesquelles les métadonnées	Nombre de métadonnées sur le référentiel cartographique	Carte thématique	Enquêtes terrain	fiche de suivi	coordination	Annuaire de données	Ponctuelle	Régional rural urbain	Non-respect des



CTCN

CLIMATE TECHNOLOGY CENTRE & NETWORK

	des Régions administratives est mis en place	métadonnées sur le référentiel cartographique ont été élaborées	ont été élaborées	effectivement élaborées / Nombre total de métadonnées prévu								engagements contractuels
Résultats 2 E	Les informations environnementales sont disponibles dans le SIG suivant le découpage requis.	Pourcentage des informations environnementales géo référencées sur le territoire national	Nombre d'informations environnementales effectivement géo référencées	Nombre d'informations environnementales effectivement géo référencées / Nombre total d'informations environnementales prévu	Carte thématique	Requetés sur les bases de données cartographiques	fiche de suivi	coordination	Base de données cartographique	Mensuelle	National régional urbain rural	Non-respect des engagements contractuels
Résultats 2 C	Les informations environnementales liées aux changements climatiques sont disponibles sur la Plateforme SIE.	Proportion d'informations environnementales liées aux changements climatiques mises en ligne	Nombre d'informations environnementales liées aux changements climatiques effectivement mises en ligne	Nombre d'informations environnementales liées aux changements climatiques mises en ligne / Nombre total d'informations environnementales liées aux changements climatiques planifié	Données environnementales	Requetés sur les bases de données	Site Web SIE / Base de données	coordination	rapport d'activités	Mensuelle	national régional urbain rural	- Non transmission des données par les parties prenantes; - Insuffisance des ressources financières pour la collecte des données par

												les parties prenantes.
Résultat 1	Plan de communication sur le SIE est élaboré et validé	Plan de communication sur le SIE validé	Document de mise en œuvre du plan de communication du SIE	Dénombrement	Document de mise en œuvre	données de routines / enquêtes	rapport de validation	coordination	rapport de validation	Ponctuelle	national	Insuffisance de ressources financières
Résultat 2	Les informations environnementales sont vulgarisées	Pourcentage d'informations environnementales vulgarisées	Nombre d'informations environnementales effectivement vulgarisées	Nombre d'informations environnementales effectivement vulgarisées / Nombre total d'informations environnementales prévues	Informations	données de routine	fiche de suivi	coordination	rapport de suivi	trimestrielle	national régional urbain rural	Insuffisance de ressources financières
Résultat 3	Les populations sont sensibilisées sur les informations environnementales	Pourcentage de populations sensibilisées sur les informations environnementales	Nombre de populations effectivement sensibilisées sur les informations environnementales	Nombre de populations effectivement sensibilisées sur les informations environnementales / Nombre total de population	ménage	enquêtes	rapport de missions	coordination	rapport d'activités	annuelle	national régional urbain rural	Non adhésion des populations



Annexe 3 : Cadre logique du projet SIE revu (Réalizations >Activités)

Legende	Propositions du CRTC
	A supprimer

REALISATIONS		ACTIVITES PREVUES	MOYENS A PREVOIR
Réalisation 1.1.1	Mettre en cohérence le cadre logique du SIE lié aux changements climatiques	Travaux en commission sur la mise en cohérence	
		Rédaction de rapport de recommandations et séminaire de validation	
Réalisation 1.1.2	Identifier les structures détentrices de données	Enquêtes sur les structures détentrices de données	
		Rédaction de rapport d'enquêtes avec la liste des structures disponibles	

Réalisation 1.1.3	Organiser des rencontres d'information et d'échanges avec les structures détentrices de données	Rédaction de rapport d'enquêtes	
Réalisation 1.1.4	Réviser et valider les indicateurs d'impacts, d'effets et de performance en rapport avec les standards internationaux	Travaux en commission sur les indicateurs d'impacts, d'effets et de performance en rapport avec les standards internationaux	
		Rédaction de rapport de recommandations et séminaire de validation	
Réalisation 1.2.1	Elaborer et valider les textes réglementaires et la Charte fonctionnelle du Système d'Information Environnementale	Travaux en commission sur les textes réglementaires et la charte fonctionnelle du SIE	
		Rédaction de rapport de validation des textes réglementaires et la charte fonctionnelle du SIE	
Réalisation 1.2.2	Elaborer et valider les projets de conventions de partenariat	Travaux en commission sur la validation des projets de conventions de partenariat	
Réalisation 1.3.1	Faire adopter le dispositif juridique et réglementaire en Conseil des Ministres	Soumission des rapports de validation des textes juridique et réglementaire au Conseil des Ministres	
Réalisation 2.1.1	Réaliser l'état des lieux et Diagnostic des systèmes existants	Travaux de synthèse bibliographique et d'enquête sur les systèmes existants	
		Travaux en commission thématique	
		Rédaction du rapport de synthèse des systèmes existants	

Réalisation 2.1.2	Disposer d'une stratégie de collecte des données	Rédaction d'une stratégie de collecte en collaboration avec les experts du CRTC	
Réalisation 2.1.3	Disposer des instruments de gestion (procédures et Protocoles) des Informations Environnementales	Rédaction des différents outils de gestion des informations	
		Séance de partage sur la stratégie et différents outils de gestion des informations environnementales	
Réalisation 2.2.1	Développer les systèmes de gestion des Bases de Données en fonction des besoins exprimés	Conception et validation des Systèmes de base des données	
Réalisation 2.3.1	Réaliser l'état des lieux et Diagnostic des systèmes existants		
Réalisation 2.3.2	Elaborer les procédures et Protocoles de gestion des Informations Environnementales		
Réalisation 2.4.1	Collecter les données et informations environnementales dans les différentes structures	Installation des dispositifs de collecte de données	
		Organisation régulière de séance de collecte de données entre la cellule de coordination et la structure contractante	
Réalisation 2.4.2	Mettre en forme et intégrer les données et métadonnées de BD et Systèmes modulaires		
Réalisation 2.5.1	Déployer et mettre en production le SIG-Environnemental		

Réalisation 2.5.2	Renforcer les capacités des membres de la cellule de coordination et des potentiels partenaires	Organisation régulière de séance de formation sur les différentes composantes de la stratégie de collecte et des composantes fonctionnelles du SIE	
Réalisation 2.6.1	Disposer d'une plateforme fonctionnelle et adaptée aux besoins du SIE orienté sur les changements climatiques	Travaux de coordination technique des différentes composantes du SIE	
Réalisation 2.6.2	Rendre publique les informations environnementales liées aux changements climatiques à travers la Plateforme SIE.		
Réalisation 3.1.1	Elaborer et valider le plan de communication du SIE	Rédaction du plan de communication	
		Validation interne du plan de communication	
Réalisation 3.2.1	Mettre en œuvre le plan de communication du SIE	Tenue d'un atelier de lancement du projet SIE	
		Production et impression régulière d'informations environnementales (rapport, bulletins, synthèse d'informations sectorielles, etc. ;)	
Réalisation 3.3.1	organiser des campagnes d'information et de sensibilisation sur le SIE	Organisation participative des activités du plan de communication (émissions radio, spot TV, flyers, bulletins, synthèse d'informations sectorielles, etc.)	